

Führen ohne Macht

Führen eines Teams als Projektleiter ohne disziplinarische Macht bei den Teammitgliedern



Seminardauer: 2 Tage

Zielgruppe

Spezialisten, Mitarbeiter oder Projektleiter, die kurzzeitig die Führung in Arbeitsgruppen übernehmen oder in flachen Hierarchien die Führungslücke schließen

Seminarziel

Ohne hierarchische Macht Menschen zu einem Ergebnis führen. Der persönlichen Wirkung und Wirkungsmittel bewusst sein Führung als Aufgabe verstehen, die situativ, auf Zeit, ausgefüllt werden kann.

Seminarinhalte

- Erwartungen und Ziele hinsichtlich der Rolle als Projektmanager
- Führung im Kontext moderner Organisationsformen, komplexer Projekte/Aufgaben und hoher Spezialisierungsgrade der Mitarbeiter
- Klärung der eigenen Rolle, Kompetenzen und Rechte kennen
- Elemente des Führungsprozesses und ihre Wirkungsmechanismen
- Machtgrundlage, formale Autorität und Kultur des Unternehmens
- das Prinzip der temporären Hierarchie, Umgang mit Macht und Status
- den eigenen Führungsstil wahrnehmen und reflektieren
- das eigene Kommunikations-, Informations- und Feedbackverhalten
- Interventionsstrategien
- Konfliktkompetenz, Umgang mit Widerständen
- die Kunst, Allianzen und Förderer zu gewinnen

Gliederung

1. Gesetzmäßigkeiten der Führung
2. Die zwölf Grundüberzeugungen
3. Das Managementhaus als Orientierungsrahmen
4. Stärkenorientierung als Motivationsprinzip
5. Kommunikation und Kommunikationsspielregeln
6. Führung und Zusammenarbeit
7. Teamrollen zur Unterstützung der gemeinsamen Zielerreichung
8. Der Zielklärungsprozess
9. Besprechungsmanagement, Grundlage erfolgreicher Teamarbeit
10. Effiziente Teambesprechungen
11. Verhalten in Konfliktsituationen
12. Führungsaufgaben des Teamleiters
13. Schlussbemerkung

Methoden

Übungen, Informationen, Fallarbeit aus dem Teilnehmerkreis

Programmbestandteile

Teilnehmerunterlagen (Kopien der Vortragsunterlagen)

Wir beraten Sie gern!

Hotline (0)800 8811889

info@date-up.com

www.date-up.com

Seminardaten

Termin: 07.- 08.06.2011 oder 23.- 24.08.2011

Seminarorte: Hamburg

Preis: 1.290,00 (Umsatzsteuerbefreiung beantragt)

Unterrichtszeiten: Dienstag / Mittwoch von 08:30 bis 17:30 Uhr

Hinweise

Nutzen Sie Ihren Steuervorteil! Im Einzelfall kann berufliche Weiterbildung in voller Höhe von der Steuer abgesetzt werden.

Dieses Seminar ist ein Modul der Modularen Weiterbildung
Prozessmanagement / Soft Skills.

Weitere Informationen

In Zusammenarbeit mit der HAW und dem Dozenten Prof. Peter Martin

